

Ra 2018



Chemin de l'Islettaz 2
Venoge Parc
Bâtiments Q2-Q3
CH-1305 Penthaz

+41 21 863 11 80
info@cifer.ch
www.cifer.ch

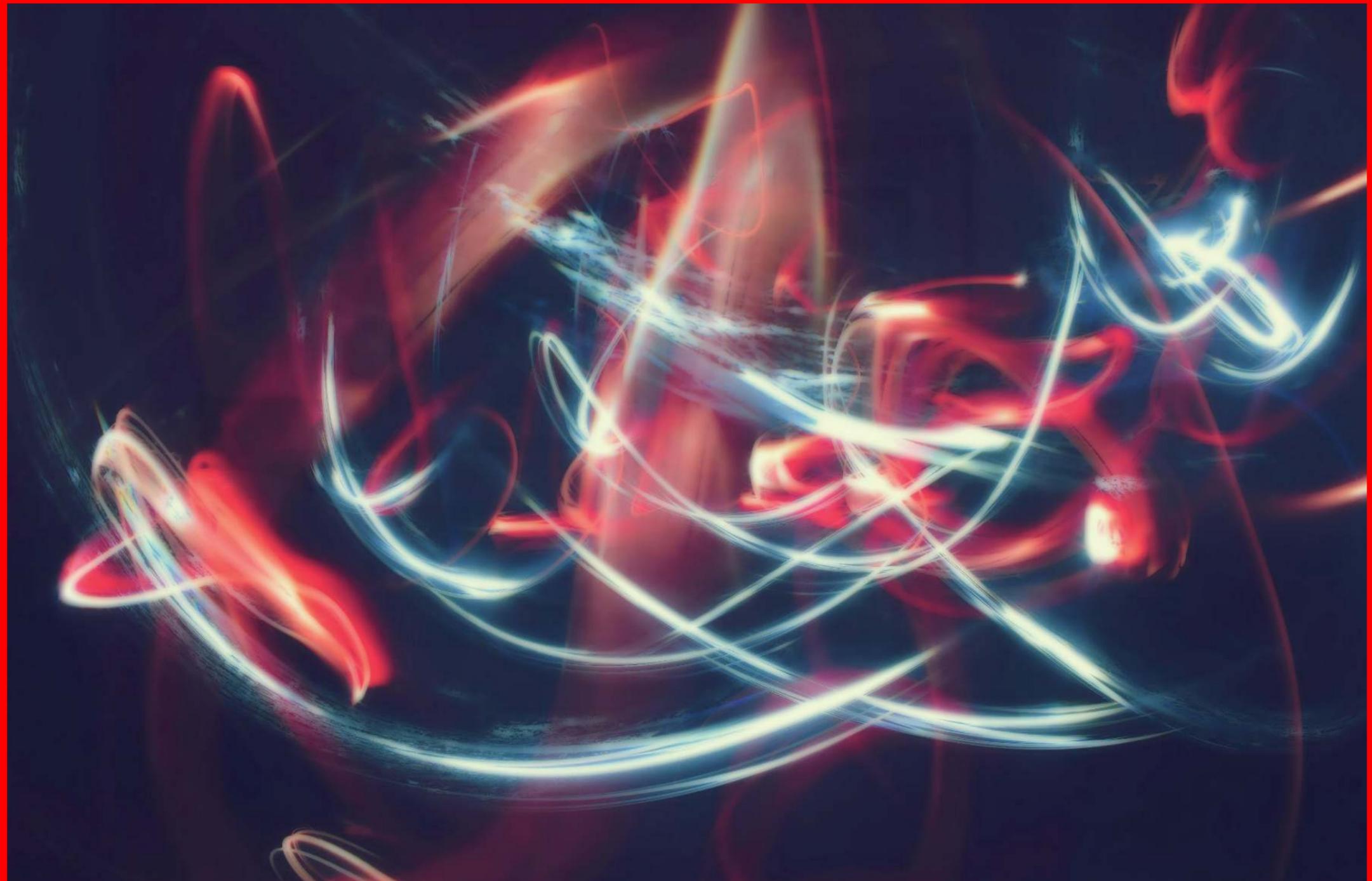
Ra 2018



Chemin de l'Islettaz 2
Venoge Parc
Bâtiments Q2-Q3
CH-1305 Penthaz

+41 21 863 11 80
info@cifer.ch
www.cifer.ch

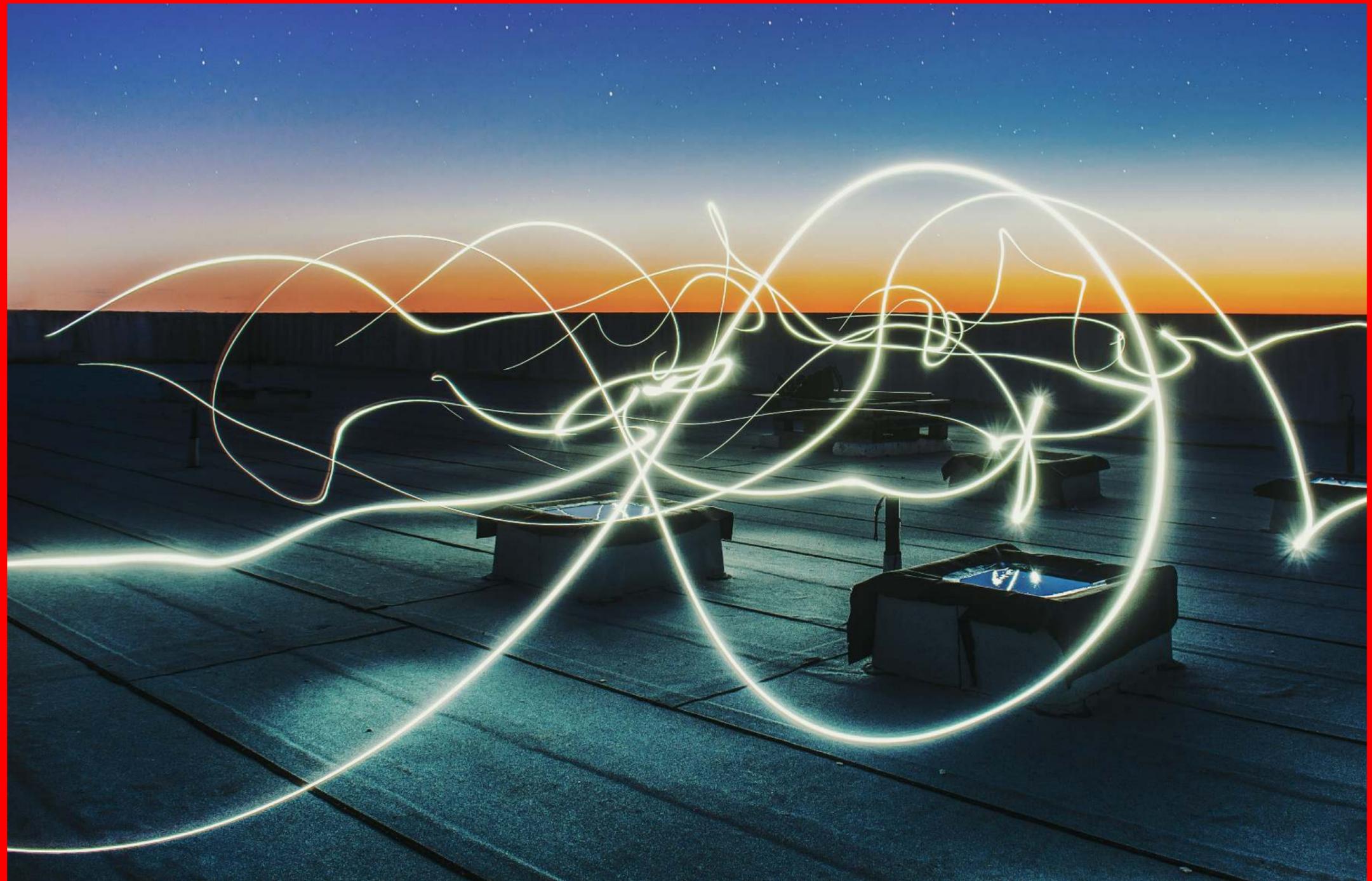
Ra 2018



Chemin de l'Islettaz 2
Venoge Parc
Bâtiments Q2-Q3
CH-1305 Penthaz

+41 21 863 11 80
info@cifer.ch
www.cifer.ch

Ra 2018



Chemin de l'Islettaz 2
Venoge Parc
Bâtiments Q2-Q3
CH-1305 Penthaz

+41 21 863 11 80
info@cifer.ch
www.cifer.ch

Sommaire

Quelques chiffres	3
Le mot du Président du Comité	4
Le mot du Directeur	6
Mission et valeurs de CIFER	7
Gouvernance et structure interne	8
Rapport financier	9
Bilan au 31 décembre – Après répartition	10
Comptes de résultat	11
Annexe	12
Rapport de l'organe de révision	13
CIFER, une équipe à votre écoute	14

Quelques chiffres clés



2008	Création de CIFER
5	Partenaires fondateurs
36	Partenaires en 2018
123	Apprentis-es en 2018
455	Apprenti-es en 10 ans
95	Brevetés-es
23	Maîtrises fédérales délivrées
3656	Participants aux Formations Continues Professionnelles

Le mot du Président du Comité

Bref coup d'œil dans le rétro

CIFER a été fondée en 2008 avec pour objectif de réunir et mutualiser sous un même toit toutes les compétences nécessaires à assurer les diverses formations francophones (CFC, Brevets, Maîtrises et formations continues), relatives au bon fonctionnement des réseaux de distribution tout en privilégiant la sécurité. En 2018, cela faisait donc dix ans que ce centre de formation remplit ses prestations au bénéfice de ses membres et de leurs collaborateurs.

Le nombre de membres est passé de 5 à 36 ; une progression notamment due à une réforme du métier d'électricien de réseau et un élargissement du côté de la ligne de contact et des télécommunications.

CIFER AUJOURD'HUI

En 10 ans, l'environnement et la branche ont fortement évolué, notamment par rapport aux points suivants :

- › contraintes légales auxquelles sont soumises nos entreprises
- › possibilités induites par l'ouverture des marchés de l'électricité
- › modes de communication
- › modèles de financement
- › méthodes d'enseignement

Dans ce milieu en constante évolution, CIFER doit bien évidemment continuer sa mue et s'ouvrir vers l'extérieur. Nous voulons appréhender sans peur des possibilités de partenariat et rester un centre de compétences dynamique, moderne et incontournable pour un futur au service de ses partenaires.

Le Comité a d'ores et déjà engagé une réflexion de fond pour ces prochaines années afin de faire évoluer notre centre dans cette direction, tout en étant parfaitement conscient que CIFER doit pouvoir obtenir les moyens de ses objectifs. Nous aurons l'occasion de reparler de ce point à l'avenir, notamment pour l'élaboration du prochain plan d'affaires.

Notre directeur historique, M. Philippe Perusset, a également participé à cette réflexion et a partagé avec le Comité son souhait de ne pas initier cette transition. Le Comité s'est donc mis, avec l'aide d'un cabinet de recrutement externe, à la recherche d'un nouveau directeur correspondant au profil souhaité pour reprendre les destinées de l'établissement.

Son choix s'est porté sur M. Jean-Paul Venditti, qui a repris les rênes de CIFER au 1^{er} octobre. Je tiens à relever la très bonne transition et l'accueil qui lui a été réservé par les collaborateurs-trices de CIFER dès sa prise de fonction.

Pour terminer ce traditionnel message et en vous remerciant de votre confiance au nom du comité, je me plais à nous remémorer la manifestation organisée à l'occasion de ses 10 ans. Selon la formule consacrée : que la fête fut belle !

Philippe Dufaux
Président du Comité



Le mot du Directeur



Jean-Paul Venditti est titulaire d'un Diplôme fédéral d'Économiste d'entreprise dans les Arts et Métiers et d'un Master of Advanced Studies en Human Systems Engineering, formation s'adressant aux acteurs qui sont amenés à initier, accompagner ou piloter des changements au sein d'organisations complexes. Il a travaillé pendant de nombreuses années avec des entreprises de la branche.

En préambule, j'aimerais adresser un très grand Merci au Comité qui m'a fait confiance et à la formidable équipe qui m'a réservé un excellent accueil !

«Pour pouvoir transmettre, il faut d'abord savoir écouter.»

Entré en activité le 1^{er} octobre 2018, je ne vais pas faire une rétrospective de l'année dans ce bref message. Ma première mission a été de me plonger dans ce milieu, en ouvrant grand mes yeux et mes oreilles. Je suis en effet persuadé que pour pouvoir transmettre, il faut d'abord savoir écouter. Je souhaite néanmoins partager avec vous mes premières impressions et perspectives sur trois des « chantiers » qui attendent CIFER ces prochains mois...

Prestations

Les formations offertes par CIFER en 2018 ont obtenu le succès escompté; les objectifs de l'année ont été atteints, dans le respect des budgets.

La révision quinquennale de la réforme des cours inter-entreprises est un très gros chantier auquel j'ai la chance d'être associé, en tant que président de la Commission Développement Professionnel & Qualité de la formation ER CFC (KO B&Q), avec mes collègues alémaniques et italo-phones.

Informatique

Une refonte de notre stratégie d'information et du système informatique a été initiée à fin 2018. Elle touchera notamment à un redimensionnement et à la mise en place de nouveaux outils.

Marketing

La journée anniversaire organisée le 7 novembre dernier a permis de montrer à nos partenaires toute l'étendue de nos prestations. J'ai personnellement été très impressionné par le travail fourni pour assurer la réussite de cette manifestation et je tiens à féliciter toute l'équipe qui n'a compté ni ses efforts ni son temps.

Pour ce qui est de l'avenir, la communication et la mise à disposition d'informations concernant nos formations demande à mon sens une réflexion stratégique que nous menons cette année.

Je suis très heureux d'avoir pu empoigner ces défis et bien d'autres à bras le corps et me réjouis de chaque occasion qui me permettra d'en parler plus avant avec vous tous, partenaires de CIFER.

Jean-Paul Venditti
Directeur

Mission et valeurs de CIFER

Mission

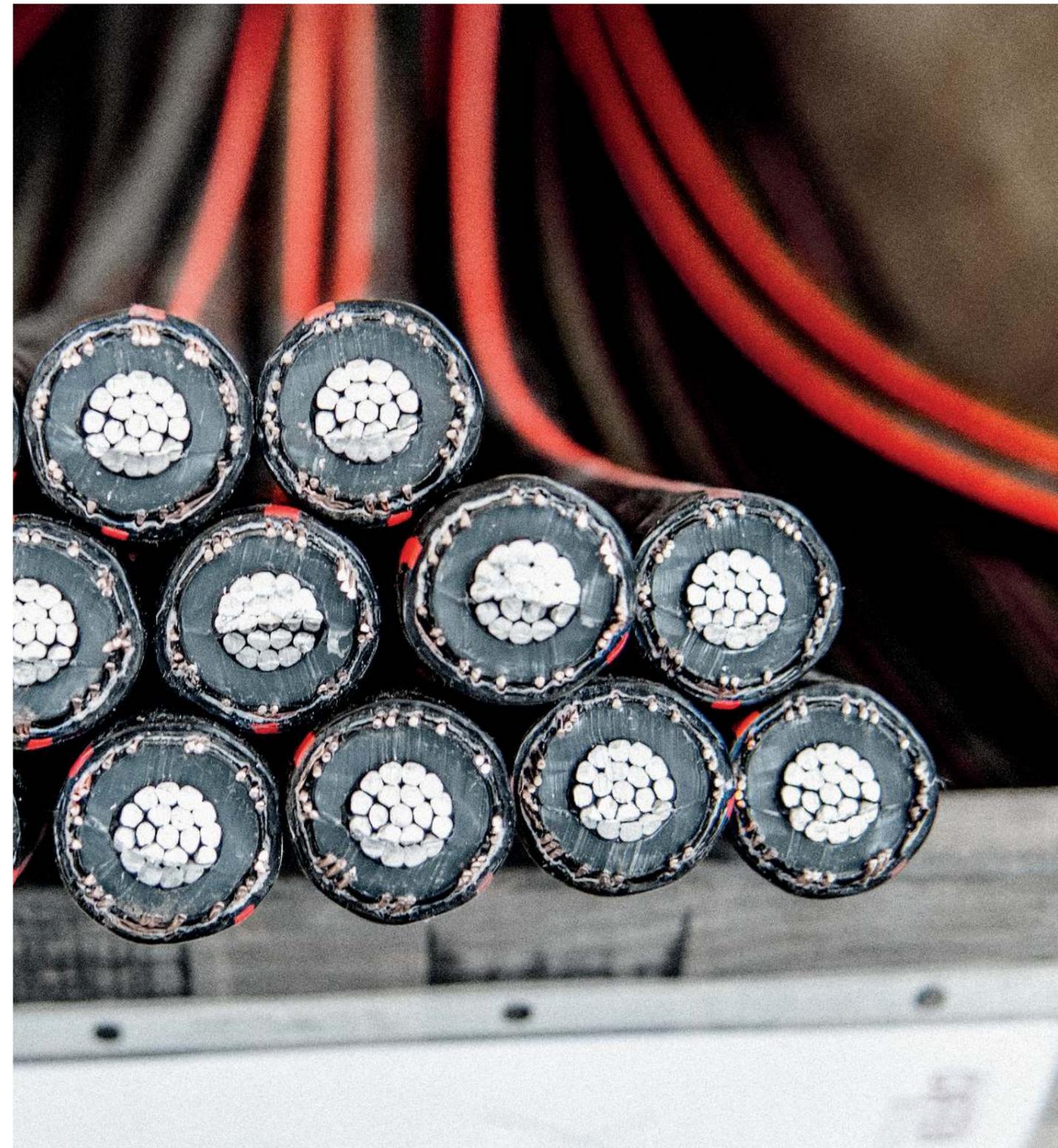
CIFER est un centre unique de formation en Suisse romande. L'établissement est notamment chargé de :

- › faire appliquer les exigences du SEFRI et des cantons en matière de formations initiales et supérieures des électriciens de réseau ;
- › contribuer à la formation continue de proximité dans divers domaines du métier des entités électriques romandes ;
- › participer à la promotion du métier auprès des jeunes.

CIFER propose également des services à ses membres, en particulier en relation avec le suivi des compétences.

Valeurs

- › Contribuer à renforcer la sécurité des collaborateurs et éliminer les risques d'accident.
- › Inciter les collaborateurs des entités électriques à faire évoluer et élargir leurs compétences tant professionnelles que partenariales.
- › Agir au quotidien avec professionnalisme et compétences, dans le cadre d'une éthique exemplaire.
- › Favoriser sur le long terme le transfert du savoir-être et du savoir-faire du métier d'électricien de réseau et le communiquer.



Rapport financier

Bilan au 31 décembre après répartition

ACTIFS	2018 CHF.	2017 CHF.
ACTIFS CIRCULANTS		
TRÉSORERIE	388 347,40	108 681,70
Caisse	742,45	1 818,95
BCV c/c 5181.34.84	387 604,95	106 862,75
CRÉANCES RÉSULTANT DE PRESTATIONS DE SERVICES	71 938,05	22 759,00
Débiteurs	75 638,05	23 859,00
Du croire sur débiteurs	-3 700,00	-1 100,00
AUTRES CRÉANCES À COURT TERME	7 608,55	44 043,55
TVA à récupérer	7 608,55	0,00
Impôt anticipé	0,00	0,00
Débiteurs charges sociales	0,00	44 043,55
STOCKS ET PRESTATIONS NON FACTURÉES	200 414,65	164 345,80
Stock de matériel	200 414,65	164 345,80
ACTIFS DE RÉGULARISATION	747 365,70	985 550,65
Actifs transitoires	747 365,70	985 550,65
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 902 393,75	2 402 398,00
BCV - compte de Placement	1 902 393,75	2 402 398,00
ACTIFS IMMOBILISÉS		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	152 800,00	92 000,00
Nouvelles installations et répartitions locaux	24 900,00	11 700,00
Installations	24 300,00	38 100,00
Installations suite Réforme	16 200,00	14 600,00
Infrastructures Réforme	0,00	600,00
Mobilier bureau	10 200,00	3 700,00
Informatique	77 200,00	23 300,00
TOTAL DES ACTIFS	3 470 868,10	3 819 778,70

PASSIFS	2018 CHF.	2017 CHF.
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		
DETTES RESULTANT DES PRESTATIONS DE SERVICES	666 187,90	165 777,65
Créanciers fournisseurs et charges sociales	666 187,90	165 777,65
AUTRES DETTES A COURT TERME	0,00	34,15
TVA décomptée à payer	0,00	34,15
PASSIFS DE REGULARISATION	34 408,20	382 433,65
Passifs transitoires	34 408,20	382 433,65
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		
PROVISIONS	2 191 000,00	2 694 000,00
Provision Bâtiment	500 000,00	500 000,00
Provision Machines & Équipement CIE	50 000,00	50 000,00
Provision Investissements incorporels CIE	52 000,00	65 000,00
Provision Développement informatique	0,00	150 000,00
Réserve pour charges futures engagées	1 484 000,00	1 844 000,00
Réserve pour réévaluation du stock	105 000,00	85 000,00
FONDS PROPRES	579 272,00	577 533,25
Pertes et Profits reportés	8 398,20	6 659,45
Services industriels de Genève	122 800,00	122 800,00
Multidis	16 800,00	16 800,00
Romande Energie	122 800,00	122 800,00
Services industriels de Lausanne	60 000,00	60 000,00
Groupe E	122 800,00	122 800,00
Duvoisin Groux SA	3 000,00	3 000,00
Réserve Crofer et divers	122 673,80	122 673,80
TOTAL DES PASSIFS	3 470 868,10	3 819 778,70

Compte de résultat

	2018 CHF.	2017 CHF.
FORMATION INITIALE (FI)		
Produits de la formation initiale	1 229 397,80	1 444 732,20
Charges de la formation initiale	-705 885,57	-875 612,80
MARGE BRUTE FORMATION INITIALE	523 512,23	569 119,40
FORMATION SUPERIEURE (FS)		
Produits de la formation supérieure	268 297,70	166 071,15
Charges de la formation supérieure	-143 338,30	-68 198,05
MARGE BRUTE FORMATION SUPERIEURE	124 959,40	97 873,10
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE (FCP)		
Produits de la formation continue	185 150,00	308 805,00
Charges de la formation continue	-125 128,85	-177 866,88
MARGE BRUTE FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE	60 021,15	130 938,12
RECAPITULATION DES MARGES BRUTES		
MARGE BRUTE FORMATION INITIALE	523 512,23	569 119,40
MARGE BRUTE FORMATION SUPERIEURE	124 959,40	97 873,10
MARGE BRUTE FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE	60 021,15	130 938,12
Autres produits des formations	122 821,70	45 372,47
Autres charges des formations	-56 120,75	-166 183,15
TOTAL DES MARGES BRUTES	775 193,73	677 119,94
CHARGES ADMINISTRATIVES		
Charges de personnel	-1 790 029,45	-1 360 874,20
Charges de locaux et outillage	-213 758,25	-215 041,00
Charges bureau et administration	-289 995,24	-323 644,44
Charges association	-34 731,85	-23 969,45
Développement de la Cifer	-117 356,50	-47 659,55
TOTAL DES CHARGES ADMINISTRATIVES	-2 445 871,29	-1 971 188,64

	2018 CHF.	2017 CHF.
MARGE BRUTE SUR FORMATION	775 193,73	677 119,94
Charges administratives nettes	-2 445 871,29	-1 971 188,64
Charges pour engagements futurs	360 000,00	0,00
Charges hors période	-85 171,70	-0,50
Amortissements	-72 586,39	-58 781,95
RÉSULTAT D'EXPLOITATION I	-1 468 435,65	-1 352 851,15
Réserves et Provisions	143 000,00	275 000,00
RÉSULTAT AVANT IMPUTATION DES PRESTATIONS FORFAITAIRES	-1 325 435,65	-1 077 851,15
Prestations forfaitaires des membres	1 327 174,40	1 074 385,20
RÉSULTAT DE L'EXERCICE, PORTE A CAPITAL	1 738,75	-3 465,95

Annexe

Rapport de l'organe de révision

	2018 CHF.	2017 CHF.
1. Engagements hors bilan	néant	néant
2. Constitution de gages en faveur de tiers	néant	néant
3. Dettes envers l'institution de prévoyance	17 112,75	néant
4. Charges/Produits extraordinaires Un accord financier a été négocié pour solder les créances ouvertes concernant nos entités coopératrices pour les années 2014 à 2017. Cela a généré une charge extraordinaire en 2018 de CHF 85'171.70.	85 171,70	néant
5. Dettes résultant d'opération de crédit-bail L'association a contracté un leasing pour l'équipement de bureautique au sein de la société Crédit Suisse Leasing jusqu'en septembre 2021, dont la totalité des annuités restantes à payer s'élève à CHF 18'612.00.	18 612,00	25 380,00
6. Bail à loyer L'échéance du bail à loyer actuel est au 31.07.2024, résiliable 1 an à l'avance.		
7. Autres indications prévues par la loi Il n'est pratiqué aucune dérogation au principe d'établissement régulier des comptes Adaptation de la présentation des résultats aux activités de la Cifer.		
8. Réalisation de l'évaluation du risque	oui	oui



PB Révision
Contrôle de gestion SA

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE
CIFER, « COMMUNAUTE D'INTERETS POUR LA FORMATION DES ELECTRICIENS DE RESEAU DE SUISSE ROMANDE »

Messieurs,

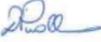
En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Cifer pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe aux membres du comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du résultat ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 25 avril 2019.



Daniel Pirolo
Expert diplômé en
Finance et Controlling
réviseur responsable
Agrément 110071



Renaud Freymond
Expert diplômé en
Finance et Controlling
Agrément 111233

PB Révision
contrôle de gestion S.A.

Annexe: Bilan après répartition du résultat
Compte de résultat et pertes et profits 2018
Proposition relative à l'emploi du résultat
Annexe aux comptes

ASR agrément 500 930
Rue des Lilas 1 - Case Postale 584 - 1401 Yverdon-les-Bains
Tél. +41 24 423 89 89 - Fax +41 24 423 89 80 - E-mail : info@pbfiduciaire.ch

CIFER, une équipe à votre écoute

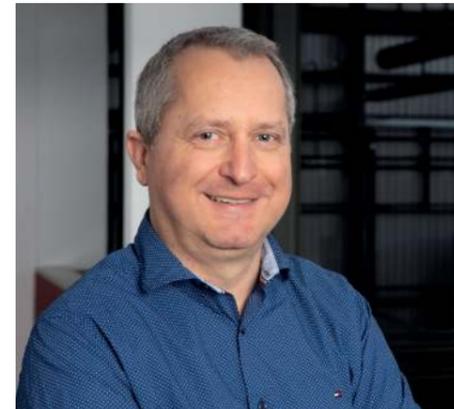
Notre équipe forte de 8 personnes organise, mène et met sur pied chaque année 21 300 heures de cours et de formations continues. Elle est appuyée de 96 chargés-es de cours.



Jean-Paul



Stéphanie



Jean



Thierry



Patrice



Charles



Sandra