

Ra 2019 - 2020



Sommaire

Quelques chiffres	5
Le mot du Président du Comité	6
Le mot du Directeur	8
Du nouveau dans l'enseignement	
Un transfert sous haute tension	10
Une révolution dans l'enseignement des RS	10
Rapport financier	
Bilan au 31 décembre 2020 – après répartition	12
Comptes de résultat	14
Annexe	16
Rapport de l'organe de révision	17
CIFER – Tous pour tous !	18



Usine hydroélectrique de Lavey

Quelques chiffres entre 2008 et 2020

- 35 000** mètres de câbles coupés en bouts de 1 m
- 1800** poteaux posés et déposés par les apprentis
- 7400** jonctions BT/MT réalisées
- 1600** repas servis à CIFER en 2020 depuis le Covid
- 120** tonnes de déchets revalorisés

Le mot du Président du Comité

Une nouvelle dynamique

2018 avait été marqué par les 10 ans de CIFER ainsi que par l'approfondissement des réflexions sur son futur. 2019 a été placé sous le signe d'une nouvelle dynamique. Sous l'impulsion de son nouveau directeur, CIFER devient un Centre de formation moderne et innovateur s'ouvrant de plus en plus vers l'extérieur.

2020 a vu des événements moins souriants pour notre société civile en général. Je relèverai néanmoins deux éléments remarquables et réjouissants qui démontrent la souplesse et l'adaptabilité de notre Centre :

- › Grâce à l'investissement de chacun des collaborateurs de CIFER ainsi qu'à leur motivation et leur flexibilité, toutes les formations certifiantes ont pu être menées dans des bonnes conditions. Certaines ont été données avec un peu de retard ou ont été partiellement dispensées à distance.
- › Tous les examens se sont déroulés de façon régulière et en conformité avec les exigences sanitaires.

Nous avons été audités durant la préparation et le déroulement de ces formations et procédures de qualification et, à l'exception de remarques mineures, tout a été jugé parfaitement conforme. Un grand merci à nos collaborateurs et aux participants d'avoir permis ce résultat très réjouissant.

2020 a malheureusement aussi été marqué par la fin d'une longue collaboration avec la Protection civile sur le site de Gollion. Devant agrandir ses propres installations, la PC a récupéré les 3000 m² que nous occupions gracieusement depuis 40 ans pour les lignes aériennes notamment. À ce jour, il n'est pas du tout certain que nous trouvions un autre terrain proche du Centre pour ces activités. Même si c'était le cas, cela aurait un impact important sur le montant de notre location.

Aujourd'hui, un déménagement intelligent est nécessaire pour assurer la pérennité et la bonne qualité de nos formations. Tout en étant bien lancé, ce projet, que nous appelons CIFER 2.0, doit tenir compte d'un timing ainsi que d'une localisation et de contraintes financières qui sont encore en cours d'évaluation. 2021 sera l'année où des décisions devront être prises concernant l'avenir et la localisation de CIFER 2.0.

« 2021 sera l'année où des décisions devront être prises concernant l'avenir et la localisation de CIFER. »

Un mot encore sur ce que l'on appelle le «blended learning». La formation à distance en est l'un des ingrédients. CIFER a développé ce mode d'enseignement et mise là-dessus pour le futur, notamment pour ses cours de formation continue et pour ceux de Brevet et de Maîtrise fédérale. Tout ceci, bien entendu, en fonction des possibilités offertes dans le cadre réglementé des formations. Ces expériences ont également mis en évidence les limites de cette approche par rapport aux connaissances à partager, tant pour les participants que pour les chargés de cours.

Pour terminer, avec les membres du Comité et la Direction de CIFER, je vous remercie de la confiance que vous témoignez à votre/notre Centre de formation et me réjouis de ce que nous pourrions continuer à travailler ensemble à l'avenir.

Philippe Dufaux
Président du Comité





Barrages de Rossens

Le mot du Directeur

Nous avons vécu en 2020 et vivons encore actuellement des moments de grande incertitude. À l'instar de bon nombre d'entreprises et d'institutions, nous avons été tenus de nous réinventer et d'apporter des solutions novatrices à des problèmes inédits. Ce rapport d'activités, qui couvre les années 2019 et 2020, nous donne l'occasion de jeter un bref coup d'œil en arrière...

2019 a représenté pour moi la première année complète à la tête de CIFER. Je suis très heureux de diriger une équipe incroyable sur le plan de la capacité de création et de résolution de situations complexes. Nous avons ouvert des chantiers ambitieux. Nous souhaitons notamment donner certains cours à distance.

*« La connaissance
s'acquiert par l'expérience,
tout le reste n'est que
de l'information. »*

Albert Einstein

L'arrivée du Covid en 2020 a accéléré ce mouvement ; il nous a permis aussi de créer de nouvelles formations et des partenariats inédits.

De nouveaux outils

Le métier d'électricien de réseau se modifie au gré des évolutions techniques. En 2020, deux nouveaux outils ont émergé : il s'agit de l'exosquelette et du drone. Comment les utiliser ? Quel est leur apport ? Qui faut-il former et quand ? Ces questions font l'objet de phases test. Nous proposons par exemple à nos partenaires les compétences de spécialistes en formation, analyse et conseil pour toutes les questions liées à ces innovations.

Développer les «soft skills»

Un autre axe a mené nos réflexions en 2020 : comment offrir des cours relationnels, de communication, de conduite, etc. adaptés à nos activités ? Nous nous

sommes entourés de formateurs de premier plan afin de mettre sur pied des cours et du coaching intégrant une «couche métier». Nous pouvons offrir à nos partenaires, mais aussi à d'importants consommateurs d'électricité, la possibilité d'externaliser des formations qu'ils devaient organiser en interne jusqu'alors, s'ils souhaitent qu'elles soient en adéquation avec nos métiers.

Infrastructures

Autre chantier mené à bien en 2020, et non des moindres : le transfert des activités menées jusqu'ici à Gollion et la création de nouveaux établis. Il a fallu jongler avec les espaces à disposition ; un véritable Tetris géant. Vous en lirez davantage à ce sujet en page 10.

Alors finalement, 2020 n'a-t-elle été qu'une «annus horribilis» ? De loin pas, lorsque nous regardons les grands pas en avant faits dans l'optique d'améliorer encore et toujours l'offre de formation destinée à vos collaboratrices et collaborateurs. Je me réjouis d'en poursuivre la concrétisation avec vous, partenaires de CIFER.



Jean-Paul Venditti
Directeur



Du nouveau dans l'enseignement

Un transfert sous haute tension

Depuis environ 40 ans, les formations au réseau aérien étaient effectuées au Centre de Protection civile de Gollion. Cet espace en plein air nous était gracieusement mis à disposition. Ces activités ont dû être rapatriées en nos locaux en 2020.

CIFER a dû faire preuve d'imagination pour réaménager cet espace dans nos locaux actuellement à disposition : il s'agissait de passer de 3000 m², à l'extérieur, à 500 m², dans une halle. Toute l'infrastructure a dû être réorganisée, ce qui se ressentira sur les charges. Cette situation, à laquelle s'ajoutent les mesures de distanciation dues au Covid, met en lumière l'exiguïté des locaux. Une formation à l'intérieur offre tout de même l'avantage de ne plus être tributaires de la météo. L'équipe de formateurs en a profité pour remodeler les cours et propose désormais une visite de ligne sur une installation en fonction, afin de donner un exemple concret aux apprentis.

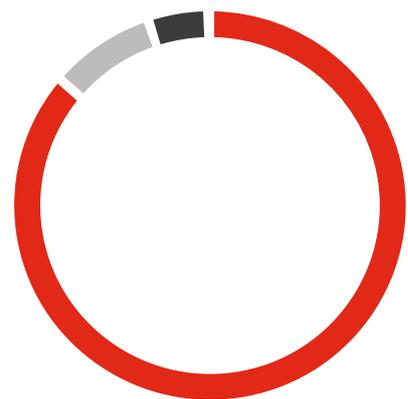


Une révolution dans l'enseignement des RS

La formation aux réseaux souterrains (RS) est désormais dispensée sur 16 nouveaux établis, modulables et ergonomiques, aux normes de sécurité les plus récentes. Les anciens plans de travail, de simples châssis en acier, n'étaient plus adaptés à un enseignement de qualité.

Le but de CIFER est de faire connaître et appliquer les techniques, la rigueur, la précision et une bonne compréhension du métier. Ces nouveaux établis plus conviviaux contribuent à atteindre cet objectif.

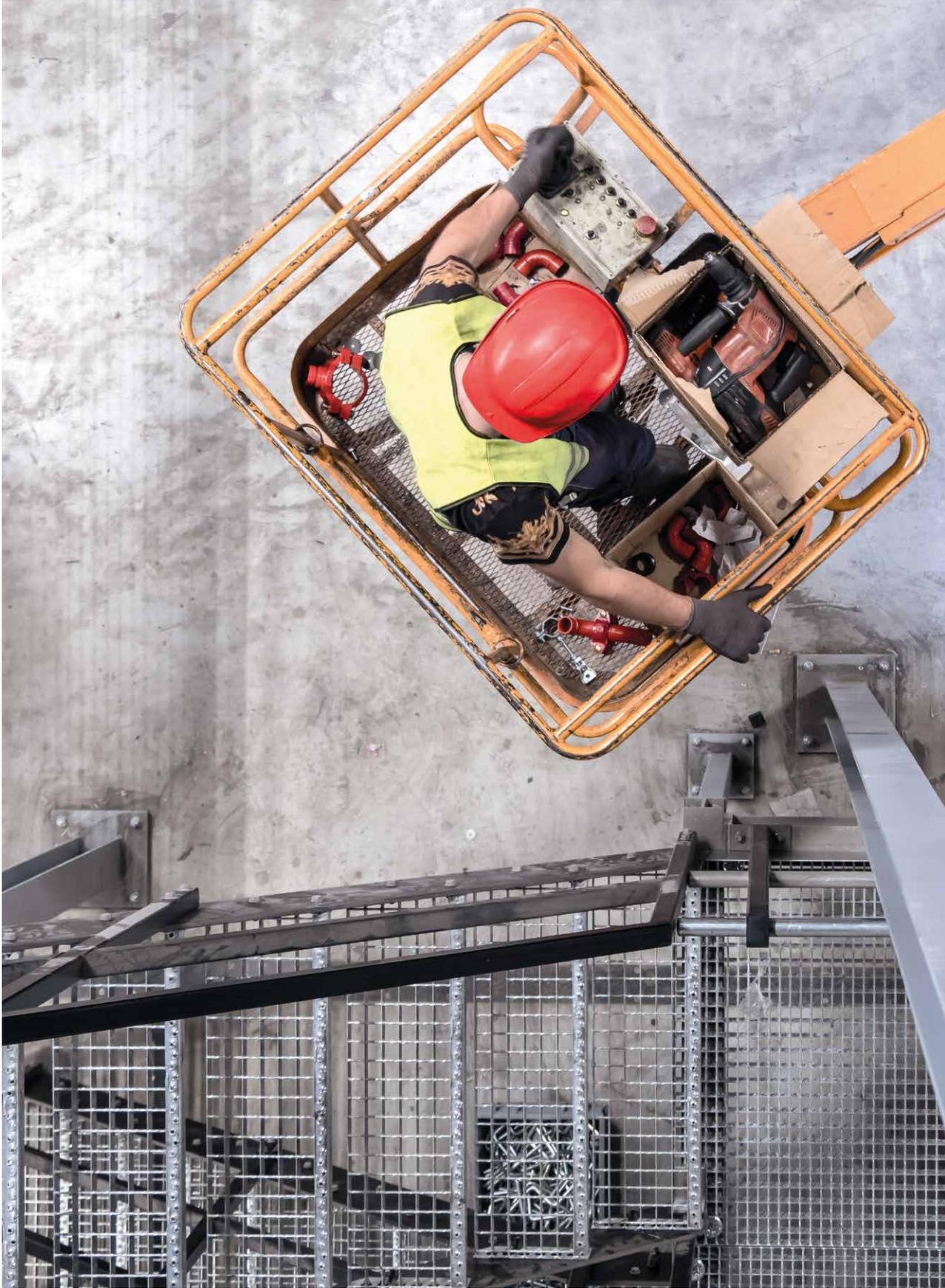
Qu'en pensent les apprentis ?



88,83 % Très satisfaits

7,35 % Satisfaits

3,82 % Insatisfaits



Rapport financier

Bilan au 31 décembre 2021 après répartition

ACTIFS	2020	2019
	CHF.	CHF.
ACTIFS CIRCULANTS		
TRÉSORERIE	284 006,50	1 061 652,85
Caisse	553,50	287,25
BCV c/c 5181.34.84	283 453,00	1 061 365,60
CRÉANCES RÉSULTANT DE PRESTATIONS DE SERVICES	45 554,95	48 537,65
Débiteurs	47 854,95	51 037,65
Ducroire sur débiteurs	-2 300,00	-2 500,00
AUTRES CRÉANCES À COURT TERME	0,00	10 887,15
TVA à récupérer	0,00	5 306,80
Débiteurs charges sociales	0,00	5 580,35
STOCKS ET PRESTATIONS NON FACTURÉES	191 407,00	152 109,05
Stock de matériel	191 407,00	152 109,05
ACTIFS DE RÉGULARISATION	638 522,80	795 867,20
Actifs transitoires	638 522,80	795 867,20
ACTIFS IMMOBILISÉS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 671 392,35	902 392,05
BCV - compte de placement	1 602 389,50	902 392,05
BCV - garantie de loyer	69 002,85	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	249 700,00	231 400,00
Nouvelles installations et répartitions locaux	34 600,00	18 400,00
Installations & machines - Appareils d'atelier	9 400,00	11 000,00
Installations & machines - Outillage et Mobilier	78 000,00	60 000,00
Mobilier bureau	41 800,00	23 700,00
Informatique	42 700,00	43 300,00
Véhicules	43 200,00	75 000,00
TOTAL DES ACTIFS	3 080 583,60	3 202 845,95

PASSIFS	2020	2019
	CHF.	CHF.
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		
DETTES RÉSULTANT DES PRESTATIONS DE SERVICES	134 216,20	266 557,05
Créanciers fournisseurs et charges sociales	134 216,20	266 557,05
AUTRES DETTES À COURT TERME	3 172,15	0,00
TVA décomptée à payer	3 172,15	0,00
PASSIFS DE RÉGULARISATION	36 448,40	81 486,75
Passifs transitoires	36 448,40	81 486,75
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		
PROVISIONS	2 323 250,00	2 272 500,00
Provision pour projet CIFER 2.0	710 000,00	650 000,00
Provision Investissements incorporels CIE	29 250,00	58 500,00
Réserve pour charges futures engagées	1 484 000,00	1 484 000,00
Réserve pour réévaluation du stock	100 000,00	80 000,00
FONDS PROPRES	583 496,85	582 302,15
Pertes et Profits reportés	12 623,05	11 428,35
Services industriels de Genève	122 800,00	122 800,00
Multidis	16 800,00	16 800,00
Romande Énergie	122 800,00	122 800,00
Services industriels de Lausanne	60 000,00	60 000,00
Groupe E	122 800,00	122 800,00
Duvoisin Groux SA	3 000,00	3 000,00
Réserve Crofer et divers	122 673,80	122 673,80
TOTAL DES PASSIFS	3 080 583,60	3 202 845,95

Compte de résultat

	2020	2019
	CHF.	CHF.
FORMATION INITIALE (FI)		
Produits de la formation initiale	867 914,90	1 104 213,55
Charges de la formation initiale	-533 594,70	-683 368,85
MARGE BRUTE FORMATION INITIALE	334 320,20	420 844,70
FORMATION SUPÉRIEURE (FS)		
Produits de la formation supérieure	195 400,00	115 896,40
Charges de la formation supérieure	-104 883,95	-70 341,50
MARGE BRUTE FORMATION SUPÉRIEURE	90 516,05	45 554,90
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE (FCP)		
Produits de la formation continue	99 675,00	267 725,00
Charges de la formation continue	-85 879,65	-164 725,00
MARGE BRUTE FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE	13 795,35	103 000,00
RÉCAPITULATION DES MARGES BRUTES		
MARGE BRUTE FORMATION INITIALE	334 320,20	420 844,70
MARGE BRUT FORMATION SUPÉRIEURE	90 516,05	45 554,90
MARGE BRUT FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE	13 795,35	103 000,00
Autres produits des formations	73 897,75	46 711,10
Autres charges des formations	-9 727,53	-30 397,60
TOTAL DES MARGES BRUTES	502 801,82	585 713,10
CHARGES ADMINISTRATIVES		
Charges de personnel	-1 240 718,30	-1 189 006,35
Charges de locaux et outillage	-233 539,85	-237 095,55
Charges bureau et administration	-133 458,43	-135 497,15
Charges association	-42 605,85	-23 542,00
Développement de CIFER	-39 030,99	-73 004,91
TOTAL DES CHARGES ADMINISTRATIVES	-1 689 353,42	-1 658 145,96

	2020	2019
	CHF.	CHF.
MARGE BRUTE SUR FORMATION	502 801,82	585 713,10
Charges administratives nettes	-1 689 353,42	-1 658 145,96
Charges pour engagements futurs	0,00	0,00
Charges hors période	0,00	-47 241,50
Amortissements	-108 618,30	-138 567,29
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-1 295 169,90	-1 258 241,65
Réserves et Provisions	-50 750,00	-81 500,00
RÉSULTAT AVANT IMPUTATION DES PRESTATIONS FORFAITAIRES	-1 345 919,90	-1 339 741,65
Prestations forfaitaires des membres	1 347 114,60	1 342 771,80
RÉSULTAT DE L'EXERCICE, PORTÉ À CAPITAL	1 194,70	3 030,15

Annexe

	2020 CHF.	2019 CHF.
1. Engagements hors bilan	néant	néant
2. Constitution de gages en faveur de tiers	néant	néant
3. Dettes envers l'institution de prévoyance	14 450,60	14 831,10
4. Charges/Produits extraordinaires	0,00	47 241,50
Des charges de chauffage supplémentaires pour la période de juillet 2017 à juin 2019 ont été imputées. Cela a généré une charge extraordinaire en 2019 de CHF 40 916,10 Rattrapage SUVA et AVS de 2014 à 2018 : CHF 6 325,25		
5. Dettes résultant d'opération de crédit-bail	5 076,00	11 844,00
L'association a contracté un leasing pour l'équipement de bureautique au sein de la société Crédit Suisse Leasing jusqu'en septembre 2021, dont la totalité des annuités restantes à payer s'élève à CHF 5 076,00		
L'association a contracté deux leasings pour l'équipement de bureautique au sein de la société Sharp jusqu'en mars 2024, dont la totalité des annuités restantes à payer s'élève à CHF 6 847,60	6 847,60	0,00
L'association a contracté un leasing pour un nouveau chariot élévateur au sein de la société Jungheinrich jusqu'en mars 2024, dont la totalité des annuités restantes à payer s'élève à CHF 17 290,00	17 290,00	22 750,00
6. Bail à loyer		
L'échéance du bail à loyer actuel est au 31.07.2024, résiliable 1 an à l'avance.		
7. Autres indications prévues par la loi		
Il n'est pratiqué aucune dérogation au principe d'établissement régulier des comptes. Adaptation de la présentation des résultats aux activités de CIFER.		
8. Réalisation de l'évaluation du risque	oui	oui

Rapport de l'organe de révision



CIFER - Tous pour tous !

Notre équipe est composée de 8 personnes. Appuyée de 96 chargés de cours, elle organise, mène et met sur pied chaque année plus de 21 000 heures de cours et de formations continues, en nos locaux ou sous forme virtuelle.



Jean-Paul



Patrice



Jean



Manuel



Stéphanie



Carole



Thierry



Charles

Chemin de l'Islettaz 2
Venoge Parc
Bâtiments Q2-Q3
CH-1305 Penthalaz

+41 21 863 11 80
info@cifer.ch
www.cifer.ch

